

企業營運計畫書撰寫

Instructor: 陳春富 副教授

Time:102/9/20~103/1/24 每周五下午 13:00~15:00 Office Hours: by appointment

Classroom:創新育成中心 201 訓練教室

【課程性質介紹】

創業家通常被稱為行動者，偏好「起而行」勝過「坐而言」。撰寫創業計畫書的成本之一，就是創業家自己必須花費許多時間在撰寫工作上。創業團隊成員也必須一起肩負起撰寫的責任。在完成創業計畫書之後，創業家還必須確認這些足以影響決策的資訊都是正確可靠的。總之，投資人希望創業家能積極地投入於新事業規劃，充分知覺新事業所面對的外部環境挑戰，並掌握新事業的發展方向與經營細節。

創業計畫書中描繪美麗的願景，通常會讓創業家在撰寫過程中，得到相當的自我肯定與成就感，不過其中也伴隨著一些焦慮感與緊張。取得財富的過程多少都帶點賭注式的挑戰，而一項錯誤的決策將可能使許多人長期陷入困境。撰寫創業計畫書可以降低創業家對於這種賭注式過程所產生的不安，並預估未來可能面臨的各種風險而事先加以防範控制，如此將有助於提升創業家面對未來風險的能力。

【課程內容】

1. 企劃書撰寫作：理論篇
2. 企劃書撰寫作：應用篇
3. 企劃 10 要項
4. 計畫書資源管理方法：
5. 企劃書撰寫與簡報表達技巧
6. 小型企業創新研發計畫(SBIR)介紹
7. 協助傳統產業技術開發計畫(CITD)介紹
8. 服務業創新研發計畫(SIIR)介紹
9. 創新服務與思維:
10. 個案詳盡介紹

週次	主題	進行方式	時間	道具
1	課程介紹 企劃書撰寫的重要及功能	講授	100mins	課程大綱、投影片
2	營運計劃書增加提案成功率	講授 實體案例比較	50mins 50mins	投影片 投影片及影片
3	企劃書撰寫： 企劃書撰寫格式 企劃書格式各階段注意事項	講授 講授	50mins 50mins	投影片 投影片
4	企劃十要項： 1.門市商圈環境 2.計畫緣起 3.計畫目的 4.計畫流程與方法 5.計畫內容	講授 以既定主題進行實際撰寫	50mins 50mins	投影片 U-START 計畫書格式 SBIR 計畫書格式
5	企劃十要項： 6.持行進度 7.經費預算 8.預期效益 9.執行成果 10.討論與建議	講授 以既定主題進行實際撰寫	50mins 50mins	投影片 U-START 計畫書格式 SBIR 計畫書格式
6	企劃十要項： 門市服務乙級技術士技能檢定術科(筆試-企劃書)範例	筆記摘要示範 講授商業模式練習與分享	30mins 30mins 40mins	商業模式圖 空白 A4 紙 超大張白報紙 彩色筆
7	計畫書資源管理方法： 1.行銷理論應用 2.行銷組合 3.資源建構的步驟和方法 4.六個計畫步驟 5.建構社會資源執行要項 6.社會資源應用範例	講授 範例分享	80mins 20mins	投影片 問卷與答案
8	計畫書資源管理方法： 企劃精隨	講授 範例分享	80mins 20mins	投影片 問卷

	企劃 VS 計畫 企劃人條件 企劃具備的內容 企劃架構 企劃執行架構 企劃成本與分析 成功企劃的特質 企劃預定成效			影片
9	計劃書資源管理方法： 簡報表達技巧 簡報準備 自我準備 議題準備 演說過程 對待評審聽眾 自我能力評估 文化個案省思	講授 影片範例分享	80mins 20mins	投影片 影片
10	期中報告 以既定題目現場撰寫計畫書	現場撰寫 講評	70mins 30mins	標準計畫書格式
11	期中報告 進行簡報模擬	模擬簡報 講評	70mins 30mins	自製簡報 計時器
12	小型企業創新研發計畫(SBIR)介紹	講授與分析 案例分享	70mins 30mins	投影片 成功案例網站
13	協助傳統產業技術開發計畫(CITD)介紹	講授及申請類別介紹 案例分享	70mins 30mins	投影片 成功案例網站
14	服務業創新研發計畫(SIIR)介紹	講授及申請類別介紹 案例分享	70mins 30mins	投影片 成功案例網站
15	創新服務與思維： 創新的意涵與型式 統一超商 興隆毛巾觀光工廠 造紙龍手創館 台中紙箱王主題餐廳 大禾竹藝工坊 錦鯉養殖場	講授 案例分享	70mins 30mins	投影片 圖片

	龍角散 夏姿 春水堂 黑貓宅急便 長榮航空 3M、GM、HP			
16	創新創意新思維： 創意亞洲城市 度假醫療 峇里島四季飯店 豐業物流 將醫師的魚舖子 台灣女王國 企業認養一畝田 性格測驗	講授 個案分析 性格測驗	20mins 50mins 30mins	投影片 問卷
17	個案詳盡解析 烏克麗麗	講授 分組討論	70mins 30mins	個案計劃書 個案簡報
18	個案詳盡解析 亞州色彩	講授 分組討論	70mins 30mins	個案計劃書 個案簡報
19	期末報告(以 SBIR 為 例)	小組期末報告		