



跨國連鎖戲院-華納

報告人：黃雅芬





發展歷程 1/2

- ★ 時代公司1923年創立，創辦者是Henry Luce和Briton Hadden.以發行刊物起家。
- ★ 華納兄弟公司同樣建於1923年，1927年因製作第一部長篇有聲電影《爵士歌手》而名勝大噪。
- ★ 1972年華納公司更名為華納通訊公司，並最終成為音樂和有線電視業的主力軍。



發展歷程 2/2

- ★ 1990年，華納公司被時代公司以140億美元收購，最終形成時代華納公司。
- ★ 1996年之後，Ted Turner以76億美元的價格售出TBS，TBS正式加入時代華納的大家庭，從而使時代華納成為世界上最大的傳媒公司。
- ★ 2000年，由美國在線（AOL）與時代華納合併組成AOL時代華納公司的媒體公司





時代華納旗下品牌 1/1



★ CNN、Netscape、HBO、《時代》雜誌、時代華納電纜公司和華納兄弟公司



★ AOL時代華納公司收入主要有六大業務：美國在線 (ISP)、電視和廣播部門、有線電視部門、出版、影視娛樂以及音樂。





華納兄弟(*Warner Bros.*)

華納以電影製片起家，為好萊塢極具影響力的公司，是所謂的好萊塢「八大」之一。旗下有：

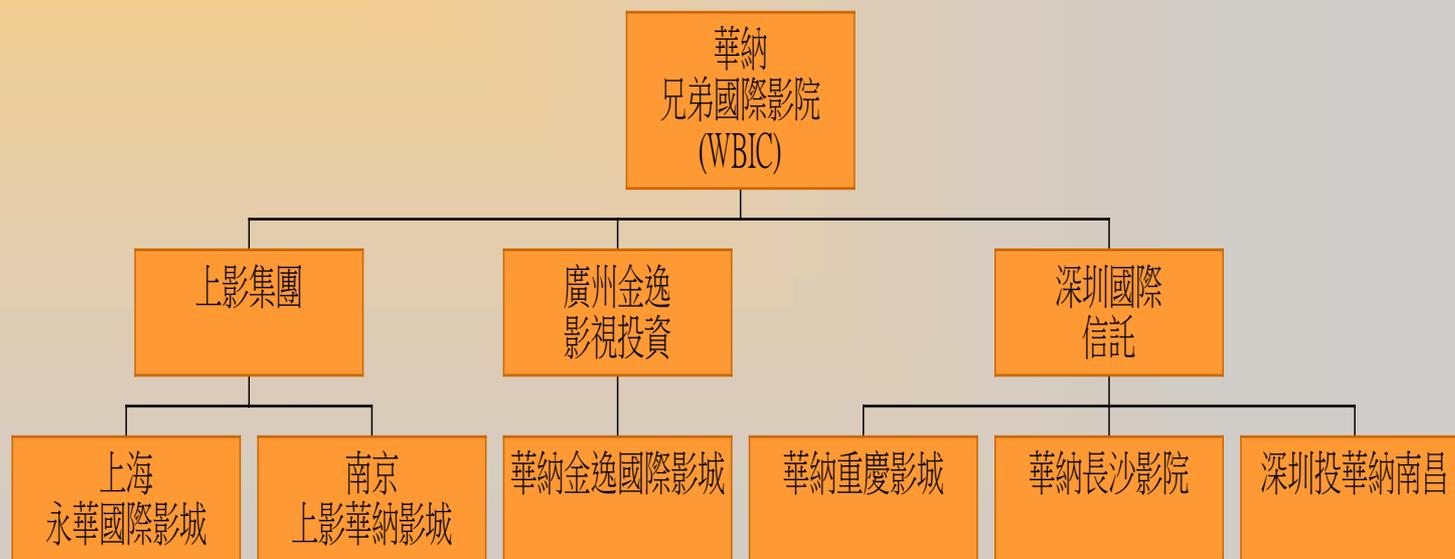
- ★ 電影(製片、發行、映演)
- ★ 電視(節目製作、有線電視頻道)
- ★ 新媒體科技(網站、互動電視及無線電)
- ★ 動畫(電視、電影動畫製作)
- ★ 錄影帶、DVD
- ★ 出版
- ★ 週邊商品販售



華納佈局大陸市場1/1

- ★ 2002年，成立上海永華國際影城持股49%
- ★ 2004年，成立南京上影華納影城
- ★ 2004年，與大連萬達共同創建『華納萬達』
- ★ 2005年，成立廣州金逸國際影城
- ★ 2006年，加盟四川太平洋電影院
- ★ 2006年6月，成立華納長沙影城
- ★ 2006年10月，深國投華納南昌影城預計開業
- ★ 2006年11月撤資

投資版圖





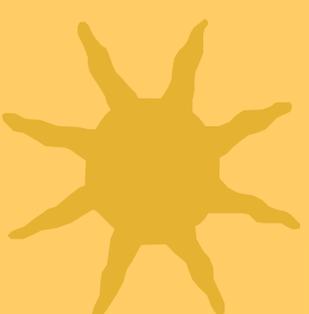
上海永華國際影城



- ★ 前身是永樂電影城，週邊為繁華的徐家匯商圈。
- ★ 總投資2800萬元。有9個廳，共1398個座位，名列國家廣電總局首批6家五星級影院。
- ★ 目前整個上海主要放映場所有100多家，香港2002年約8.16億元。所以上海應可達到5億元的水平。



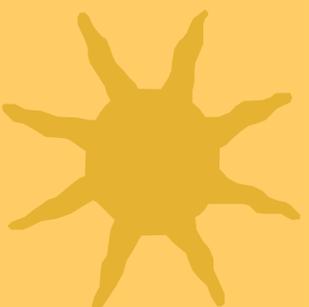
南京上影華納影城



- ★ 和上海電影集團共同投資建設，總投資2500萬元人民幣，坐落在南京新城區草場門大街新城市置業廣場。
- ★ 參照國際流行概念和國家五星級標準建造，設有8個廳2200個座位。
- ★ 無論影院規模還是硬體設施，皆創下國內之最，成為長三角地區影院中最豪華、最時尚的新坐標。



華納重慶影城



- ★ 加盟四川太平洋電影院線。
- ★ 總投資為2500萬元。
- ★ 是重慶目前規模最大、座位最多、檔次最高的首家國際化超豪華五星級多廳影院。
- ★ 重慶電影市場年營業額接近3000萬元，而華納進入不到14個月就占下15%的電影市場，居前三甲，風光一時。



華納金逸國際影城

- ★ 座落在黃埔大道上，擁有7個超豪華影廳，近千個座位。
- ★ 採用國際最先進的數碼放映及影視系統，超大的整壁式銀幕。
- ★ 設有兩個頂級貴賓廳，每廳僅二十多個座位。
- ★ 全部使用寬大柔軟的進口皮製沙發，觀眾可以領略到不同尋常的尊貴。





華納長沙影城



- ★和深國投商用置業有限公司共同出資建設。
- ★共設七個電影放映廳，均按國際標準設計，總投資達三千萬人民幣。
- ★堪稱湖南省第一家中外合資影院。
- ★在長沙建一家電影院，是因為長沙不僅是一座歷史悠久的城市，也是一座娛樂性很強的城市。



深國華納南昌影城

- ★ 與深圳國際信託共同投資。
- ★ 按照國際五星級標準建造的多廳式影院。
- ★ 最先進的放映設備配合華納一流的管理和服務理念，將帶給南昌觀眾全新的娛樂體驗。
- ★ 2006年10月曾高調宣稱將於下旬開業，因華納撤資，最後由中影集團接手。





與萬達國際聯姻 1/2

- ★ 華納與萬達的合作模式很新穎，不是合資。
- ★ 華納是以管理入股，折成一定的股份。影院還是屬於萬達集團。
- ★ 華納為了進入市場，已經等了十年。
- ★ 這個合作的方式，讓華納省去了管理不動產的風險，又可以提前獲利。





與萬達國際聯姻 2/2



- ★ 萬達本身投資購物中心，現在萬達在全國開張的購物中心已經有20個。
- ★ 在外資企業中，華納進入中國市場的決心最大。
- ★ 透過華納品牌，並在政策允許的範圍內，迅速拓展中國市場。
- ★ 帶動國際大批影院公司進軍中國市場。



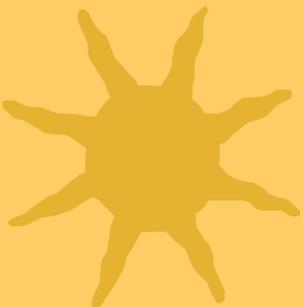
中國政策

- ★ 2000年10月，公布必須「中方控股51%以上或中方佔有主導地位」。
- ★ 2003年9月，規定外資企業不得擁有中國內地電影院的控股權，但在7個試點城市，可放寬至75%。
- ★ 2005年末中國政府取消試點城市外資佔股75%的政策，恢復至49%政策。



華納撤出原因

- ★ 中國政府政策改變
- ★ 營業績效不彰
- ★ 美式經營管理模式水土不服
- ★ 與中方夥伴的磨擦





報告完畢

謝謝大家